



Istituto Comprensivo Statale
ad indirizzo Musicale
di Scuola dell'Infanzia, Primaria e
Secondaria di I grado "Mons. Gagliano"
Via Caduti di Nassiriya, 4
90010 Altavilla Milicia (PA)
Tel. 091951037 - Fax 091915120



PROT. N. 4045/A1

Altavilla Milicia ,02.10.2018

AL COLLEGIO DEI DOCENTI

E p.c. Ai Componenti del Consiglio d'Istituto

Ai genitori

Al Dsga

Al personale ATA

Al Sito WEB

**OGGETTO: ATTO DI INDIRIZZO RIGUARDANTE LA DEFINIZIONE E LA
PREDISPOSIZIONE DEL PIANO TRIENNALE DELL'OFFERTA FORMATIVA-
TRIENNIO 2019/2020, 2020/21 e 2021/22**

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

VISTI:

- il D.P.R. n.297/1994;
- il D.P.R. n. 275/1999;
- il D.P.R. n.89/2009, recante Revisione dell'assetto ordinamentale, organizzativo e didattico della Scuola dell'Infanzia e del Primo Ciclo di Istruzione ai sensi dell'art. 64, comma 4, del Decreto Legge 25 GIUGNO 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla Legge 4 AGOSTO 2009, n. 133;
- il CCNL "Istruzione e Ricerca" del 19 aprile 2018;

VISTO il comma n.14 dell'art. 1 della Legge 13 luglio 2015, n.107 recante: la "Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti" che attribuisce al dirigente scolastico potere di indirizzo al Collegio dei docenti per le attività della scuola;

VISTO l'art.25 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 recante "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche" che attribuisce al dirigente scolastico, quale garante del successo formativo degli alunni, autonomi poteri di direzione, di coordinamento e di valorizzazione delle risorse umane, per assicurare la qualità dei processi formativi, per l'esercizio della libertà di insegnamento, intesa anche come libertà di ricerca e innovazione metodologica e didattica e per l'attuazione del diritto all'apprendimento da parte degli alunni;

PRESO ATTO che l'art.1 della predetta legge, ai commi 12-17 , prevede che:

1. Le istituzioni scolastiche predispongono, entro il mese di ottobre dell'anno scolastico precedente il triennio di riferimento, il piano triennale dell'offerta formativa;

2. Il piano deve essere elaborato dal Collegio dei docenti sulla base degli indirizzi per le attività della scuola e delle scelte di gestione e di amministrazione definiti dal Dirigente scolastico;
3. Il piano è approvato dal Consiglio d'Istituto;
4. Il piano viene sottoposto alla verifica dell'USR per accertarne la compatibilità con i limiti di organico assegnato e, all'esito della verifica, trasmesso dal medesimo USR al MIUR;
5. Una volta espletate le procedure di cui ai precedenti punti, il piano verrà pubblicato nel portale unico dei dati della scuola.

TENUTO CONTO delle esigenze e della programmazione delle iniziative educative e culturali presentate dagli Enti Locali e dai Servizio socio-sanitari del territorio;

TENUTO CONTO delle proposte e delle iniziative promosse dalle diverse realtà istituzionali, culturali, sociali ed economiche operanti nel territorio;

TENUTO CONTO delle sollecitazioni e delle proposte formulate dalle famiglie e dagli utenti sia in occasione degli incontri informali e formali (ricevimenti scuola famiglia, riunioni organi collegiali ...), sia attraverso gli esiti la valutazione annuale della qualità percepita promossa dalla scuola;

TENUTO CONTO degli esiti dell'autovalutazione di Istituto e, nello specifico, delle criticità indicate nel Rapporto di AutoValutazione (RAV) - relativamente all'adozione di pratiche didattiche centrate ancora troppo sulla lezione frontale e su modalità di apprendimento passivo da parte degli alunni (ascolto della spiegazione, risposta a domande, esposizione e restituzione nella verifica) – e delle piste di miglioramento individuate (innovazione delle pratiche didattiche e sperimentazione di modelli mediati dalla ricerca per l'allestimento di ambienti di apprendimento significativi, sfidanti e motivanti) che saranno sviluppate nel Piano di Miglioramento parte integrante del Piano Triennale dell'Offerta Formativa;

VISTI i risultati delle rilevazioni nazionale degli apprendimenti restituiti in termini di misurazione dei livelli della scuola e delle classi in rapporto alla media nazionale e regionale e, limitatamente ai dati di scuola, a parità di indice di background socio-economico e familiare;

TENUTO CONTO delle riflessioni emerse nelle occasioni di confronto sui dati di misurazione forniti dall'INVALSI; delle esigenze condivise di innovazione delle pratiche di insegnamento verso modelli orientati allo sviluppo di ambienti di apprendimento attivi, laboratoriali, cooperativi, orientati allo sviluppo di competenze di base, disciplinari e trasversali; degli esiti progressivamente sempre più positivi ottenuti nelle classi che stanno sperimentando modalità che pongono al centro dei processi l'alunno attivo, costruttore, ricercatore in situazioni di problem solving di apprendimento strategico e metacognitivo;

CONSIDERATE le criticità rilevate nei consigli di classe rispetto ai comportamenti di alcuni alunni e ai risultati di apprendimento medio - bassi registrati nelle classi;

CONSIDERATE le iniziative promosse negli anni per l'innovazione metodologico - didattica e per il miglioramento della qualità dei processi di insegnamento e di apprendimento ("Curricolo verticale", "Utilizzo delle nuove tecnologie", "Valutazione e miglioramento" "I disturbi specifici dell'apprendimento", "Recupero nelle aree di letto scrittura e logico-matematica", ...) e delle sollecitazioni continue offerte sia in situazioni collegiali formali (team, consigli di classe e collegio dei docenti nelle sue articolazioni), sia negli incontri informali e presso le sedi di servizio;

ATTESO CHE l'intera comunità professionale docente è coinvolta nei processi di riforma che stanno interessando la scuola e nella contestualizzazione didattica delle ultime Indicazioni Nazionali per il curricolo 2012, che orientano verso l'innovazione delle pratiche didattiche attraverso la valorizzazione di:

- *metodologie didattiche attive* (operatività concreta e cognitiva), *individualizzate* (semplificazione, riduzione, adeguamento dei contenuti per garantire i traguardi essenziali irrinunciabili) e *personalizzate* (momenti laboratoriali diversificati che valorizzino stili e modalità affettive e cognitive individuali);
- *modalità di apprendimento per problem solving, ricerca, esplorazione e scoperta*;
- *situazioni di apprendimento collaborativo* (aiuto reciproco, apprendimento cooperativo e fra pari) e *approcci meta cognitivi* (modi di apprendere individuali, autovalutazione e miglioramento, consapevolezza, autonomia di studio);

RITENUTO di dover richiamare i suggerimenti già forniti in diverse occasioni, coerentemente con quanto sollecitato a livello nazionale, con le attese delle famiglie degli alunni, con le responsabilità di tutti (dirigente e docenti), nel comune intento di ricercare e sperimentare modalità e strategie efficaci per la realizzazione del successo formativo di tutti gli alunni titolari di bisogni educativi comuni e talvolta speciali;

AL FINE di offrire suggerimenti e mediare modelli e garantire l'esercizio dell'autonomia didattica del Collegio dei docenti e la libertà di insegnamento dei singoli docenti, intesa anche come libertà di ricerca e innovazione metodologica e didattica e di contribuire alla piena realizzazione di diritti costituzionalmente riconosciuti (libertà di insegnamento, diritto allo studio-successo formativo);

PRESO ATTO delle seguenti risultanze del RAV

Esiti studenti	Descrizioni priorità	Descrizione traguardo
Risultati scolastici	<i>1) Si intende rafforzare le competenze degli studenti che presentano un livello basso sia in matematica sia in italiano.</i>	<i>Riduzione del 20% del numero degli alunni che presentano bassi livelli di competenza in italiano e matematica</i>
Risultati nelle prove standardizzate nazionali	<i>Si intende migliorare le prestazioni nelle prove standardizzate.</i> <i>Si intende ridurre la varianza delle classi</i> <i>Si intende migliorare i livelli 1 e 2 degli alunni nelle prove standardizzate.</i>	<i>Maggior allineamento dei risultati delle prove INVALSI a quelli di scuole con contesto socio-economico simile.</i> <i>Riduzione del 10% della varianza "tra le classi" e "nelle classi" in italiano e in matematica.</i> <i>Riduzione della percentuale di alunni nei livelli 1 e 2 nelle prove INVALSI di Italiano e matematica, per allinearsi alla media nazionale.</i>
Competenze chiave e di cittadinanza	<i>Potenziare la comunicazione nella madre lingua</i>	<i>Adottare una progettazione curricolare ed extracurricolare finalizzata, trasversale a tutte le</i>

		<i>discipline</i>
	<i>MIGLIORARE LO SPIRITO DI INIZIATIVA E L'IMPRENDITORIALITÀ</i>	<i>la maggior parte degli alunni sono in grado di Pianificare e organizzare, Lavorare individualmente e all'interno di gruppi</i>
Risultati a distanza	<i>Si intende monitorare gli esiti degli studenti usciti dal I ciclo al termine del biennio del II ciclo.</i>	<i>Stabilire una metodologia di monitoraggio relazionandosi sia con gli Istituti Superiori scelti dagli studenti, sia con il mondo del lavoro.</i>
	<i>Si intende migliorare e aumentare le azioni di orientamento in uscita verso gli Istituti Superiori.</i>	<i>Aumentare almeno del 10% il numero degli alunni che seguono il consiglio orientativo, per allinearsi alla media nazionale.</i>

Area di processo	Obiettivi di processo
Curricolo, progettazione e valutazione	<i>Attuare e finalizzare le scelte educative ed organizzative previste nel curricolo verticale d'istituto, al potenziamento delle competenze.</i>
Ambiente di apprendimento	<i>Orientare l'organizzazione scolastica all'integrazione e al miglior utilizzo delle risorse e delle strutture a disposizione della scuola.</i>
Inclusione e differenziazione	<i>Individuare risorse finanziari e/progetti necessari per proseguire nel tempo le attività di sostegno/recupero verso il successo formativo.</i>
Continuità e orientamento	<i>Incrementare momenti di condivisione di informazioni, tra docenti delle classi ponte, dei percorsi formativi degli studenti.</i>
	<i>Attuare il monitoraggio degli studenti dopo la fine degli studi del primo ciclo.</i>
	<i>Prevedere incontri con i docenti f.s. degli istituti superiori del territorio per la condivisione di azioni e strumenti per la continuità.</i>
	<i>Prevedere momenti di incontro con le famiglie per un maggiore coinvolgimento nelle attività di orientamento in uscita</i>

Orientamento strategico e organizzazione della scuola	<i>Attuare percorsi didattici che prevedano flessibilità, diversificazione, efficienza ed efficacia del servizio scolastico.</i>
	<i>Programmare la somministrazione periodica di un questionario di soddisfazione al personale, agli alunni e ai genitori.</i>
Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane	<i>Offrire ai docenti maggiori occasioni di formazione nell'innovazione metodologica e didattica.</i>
	<i>Aumentare la partecipazione attiva dei docenti alla formazione e all'aggiornamento per migliorare il processo di insegnamento-apprendimento.</i>
	<i>Incentivare la partecipazione del personale ATA alle attività proposte nel piano di formazione della scuola Incrementare la partecipazione dei docenti a corsi di lingue</i>

EMANA

il seguente atto di indirizzo al Collegio dei docenti orientativo della pianificazione dell'Offerta Formativa Triennale e dei processi educativi e didattici

Finalità dell'Istituto

- La finalità del POFT è espressa in continuità con la finalità da sempre perseguita dall'Istituto:
“Nella Scuola un’opportunità per tutti e per ciascuno”
- Le linee di indirizzo del POFT terranno essenzialmente conto dei seguenti punti, ritenuti prioritari in rapporto al contesto e alle risorse:
 1. *Promuovere il successo formativo di ogni alunno;*
 2. *Promuovere le competenze chiave e di cittadinanza;*
 3. *Favorire l’integrazione col territorio;*
 4. *Sviluppare competenze comunicative nelle diverse forme;*
 5. *Promuovere l’educazione scientifico-ambientale;*
 6. *Promuovere l’educazione interculturale;*
 7. *Favorire l’inclusione delle differenze.*
- Il Piano dell’Offerta Formativa triennale dovrà essere fondato su un percorso unitario, basato sui seguenti principi pedagogici, condivisi da tutti gli operatori scolastici: dirigente, docenti, personale amministrativo, collaboratori scolastici e tutti coloro che a vario titolo assumono la responsabilità dell’azione educativa e nell’erogazione del servizio scolastico:
 - a. *rispetto dell’unicità della persona: la scuola prende atto che le situazioni di partenza degli alunni sono diverse e si impegna a dare a tutti adeguate e differenziate opportunità formative per garantire il massimo livello di sviluppo possibile per ognuno;*
 - b. *equità della proposta formativa;*
 - c. *imparzialità nell’erogazione del servizio;*
 - d. *continuità dell’azione educativa;*
 - e. *significatività degli apprendimenti;*

- f. *qualità dell'azione didattica;*
- g. *collegialità.*

-Linee di indirizzo del POFT

▪ ***Pianificazione collegiale dell'Offerta Formativa Triennale***

- A. Pianificare un'Offerta Formativa Triennale (POFT) coerentemente con i traguardi di apprendimento e di competenze attesi e fissati dalle Indicazioni Nazionali per il curriculum 2012, con le esigenze del contesto territoriale, con le istanze particolari dell'utenza della scuola.
- B. Finalizzare le scelte educative, curriculari, extracurriculari e organizzative al contrasto della dispersione scolastica, di ogni forma di discriminazione, al potenziamento dell'inclusione scolastica e del diritto al successo formativo di tutti gli alunni; alla cura educativa e didattica speciale per gli alunni che manifestano difficoltà negli apprendimenti legate a cause diverse (deficit, disturbi, svantaggio); all'alfabetizzazione e al perfezionamento dell'italiano come lingua seconda attraverso corsi e laboratori per studenti di cittadinanza o di lingua non italiana; alla individualizzazione e alla personalizzazione delle esperienze per il recupero delle difficoltà, per il potenziamento delle eccellenze, per la valorizzazione del merito.
- C. Orientare i percorsi formativi offerti nel POFT al potenziamento delle competenze linguistiche, matematico-logiche, scientifiche e digitali, allo sviluppo di competenze di cittadinanza attiva e democratica e di comportamenti responsabili; al potenziamento delle competenze nei linguaggi non verbali (musica, arte, educazione fisica, tecnologia);
- D. Prevedere percorsi e azioni per valorizzare la scuola intesa come comunità attiva, aperta al territorio e in grado di sviluppare l'interazione con le famiglie e con la comunità locale.
- E. Prevedere un sistema di indicatori di qualità e di standard efficaci per rendere osservabili e valutabili i processi e le azioni previste nel POFT.

▪ ***Pianificazione educativa e didattica e innovazione delle pratiche di classe***

- F. *Preparare sempre prima la lezione e i materiali didattici necessari per le esercitazioni* degli alunni e arrivare in classe organizzati. In questa fase è indispensabile decidere i diversi momenti della lezione, i materiali necessari, l'organizzazione dell'aula o degli altri spazi utilizzati, la sistemazione dei materiali e delle attrezzature, le metodologie didattiche da utilizzare nelle diverse fasi, le strategie di semplificazione, riduzione, adeguamento dei contenuti di apprendimento in presenza di alunni in difficoltà, gli strumenti compensativi, le misure dispensative e l'adeguamento della valutazione in presenza di situazioni di bisogno educativo speciale rilevate (disabilità, disturbi di apprendimento, gravi difficoltà), gli esercizi per una verifica immediata e gli esercizi diversificati per il recupero e per la ritenzione degli apprendimenti.
- G. *Nella gestione della classe privilegiare modelli didattici e di apprendimento che coinvolgano direttamente e attivamente gli alunni* in situazioni in cui ciascuno possa avere la possibilità di soddisfare bisogni educativi comuni ad ogni alunno (di essere accettato e valorizzato, di sviluppare autostima, di dimostrare la propria competenza, di auto realizzarsi, di essere consapevole di appartenere ad un gruppo e di socializzare ...). A questo proposito si richiamano le principali azioni indicate dalla ricerca e ricordate in occasioni diverse: richiamo dei prerequisiti, presentazione di stimoli per l'apprendimento attivo degli alunni, apprendimento collaborativo, problem solving e ricerca, discussione guidata, gioco di ruolo, riflessione metacognitiva su

processi e strategie, tutoring , realizzazione progetto, transfer di conoscenze e abilità e compiti di realtà ...).

- H. *Privilegiare modalità e criteri di valutazione formativa e orientativa*, evitando il ricorso al voto numerico nella fase di apprendimento di un nuovo compito e privilegiando il giudizio orientativo che confermi aspetti positivi della prova e, contestualmente, indichi aspetti da rivedere con esercizi assegnati mirati. Tale modalità valutativa è da privilegiare per incoraggiare i nostri bambini e i nostri ragazzi a proseguire con sicurezza e con la sensazione di essere capaci, di avere la possibilità di migliorare, di avere altre opportunità.

In presenza di risultati di apprendimento appena sufficienti e mediocri diffusi, ossia non circoscritti a un numero molto esiguo di alunni in difficoltà (da seguire comunque con intervento individualizzato e al di là della presenza o meno di certificazioni, diagnosi o individuazioni di BES) è bene riflettere sulle scelte didattiche operate che non hanno prodotto i risultati attesi e cambiare strategie e modalità di gestione della classe e della relazione educativa. A tale proposito si sottolinea che la qualità di un intervento didattico è riconducibile al suo valore aggiunto, ossia progresso nell'apprendimento e nella partecipazione dell'alunno che si riesce a ottenere con l'intervento educativo e didattico, nonostante e al netto delle variabili assegnate che lo caratterizzano ("la famiglia non lo segue, non sta attento, non si impegna a casa, dà fastidio, è demotivato ecc.").

- I. *Curare l'allestimento di ambienti di apprendimento* ricchi di stimoli e di situazioni dinamiche che coinvolgano direttamente e attivamente l'operatività dei bambini e dei ragazzi, che facilitino l'apprendimento collaborativo, la ricerca, la progettazione e la costruzione della conoscenza, la scoperta e il piacere di apprendere insieme.

Gli ambienti fisici e la loro organizzazione (setting d'aula, materiali, esposizioni di lavori prodotti dagli alunni, mappe concettuali, presentazioni, cartelloni, raccolte, angoli attrezzati....) sono significativi della vita della classe e dei processi attivi che in essa si realizzano. Aule spoglie con banchi schierati, in ogni momento didattico, frontalmente di fronte alla cattedra, oltre a essere tristi esprimono chiaramente la tipologia di lezioni che vi si realizzano e lasciano immaginare le difficoltà nel mantenere l'attenzione degli alunni, i cui tempi, sappiamo, sono ridotti e richiedono di variare codici, modalità e situazioni di stimolo.

- J. *In presenza di comportamenti inadeguati e di disturbo* (la posizione di questa tematica nel documento presente non è casuale, ma si collega fortemente alle riflessioni del punto precedente), posto che la dirigenza attiva regolarmente le procedure disciplinari previste nel regolamento e che le stesse hanno comunque fini educativi, è necessario che i docenti che rilevano tali comportamenti con una certa frequenza riflettano sulle modalità di gestione delle relazioni di classe, per rivederle e sperimentare nuovi approcci, anche con il supporto e i suggerimenti dei colleghi che hanno sperimentato strategie educative efficaci per arginare le problematiche segnalate. Ciò in considerazione del fatto che non sempre il ricorso all'autorità sortisce gli effetti sperati che, al contrario, molto spesso, si ottengono con l'autorevolezza (robustezza di metodi e strategie), con l'entusiasmo professionale, con la passione per i bambini e per i ragazzi e con il desiderio vivo di rimuovere a ogni costo quegli ostacoli che impediscono il pieno sviluppo delle potenzialità individuali. A questo proposito si rammenta a tutti la necessità di concordare linee educative, regole di comportamento e modalità organizzative della classe unitarie e applicate sistematicamente con coerenza e costanza.

- K. *Dopo la lezione riflettere sulle situazioni emerse e osservate*, registrare le criticità su cui ritornare, rilevare punti di forza da utilizzare e su cui far leva, cogliere le opportunità offerte dagli stessi

alunni per rivedere modalità e scelte, risorse metodologiche, umane, strumentali, esistenti e nuove, necessarie per migliorare i processi e i risultati.

- L. *Privilegiare mediatori aggiuntivi al codice verbale* per supportare le azioni di insegnamento (presentazione dell'obiettivo, richiamo e accertamento dei prerequisiti di conoscenza e abilità necessari per il nuovo apprendimento, presentazione del compito di apprendimento, esercitazioni di verifica, valutazione formativa) e le attività di apprendimento (ricerca, produzione di mappe, schemi, progetti, documenti e prodotti multimediali, presentazioni ...). In questa direzione vanno sicuramente privilegiate le nuove tecnologie, in particolare la LIM di cui le aule sono dotate.
- M. *Redazione e realizzazione* di attività inserite all'interno del curricolo verticale in raccordo con le scuole secondarie di secondo grado del territorio che realizzino una continuità che faccia percepire ai ragazzi l'unicità del processo educativo e che contribuiscano all'abbassamento del tasso di dispersione scolastica.
- N. *Sviluppo di una verticalità per aree ed azioni didattiche di assoluta continuità all'interno dell'istituto comprensivo* con l'attuazione processuale di orari didattici e di attività che flessibilizzino l'orario dei docenti sulle esigenze degli alunni e del loro processo di apprendimento con l'avvio di percorsi modulari nell'ambito di una personalizzazione del percorso didattico e formativo unitario e verticale.
- O. *Integrazione dell'offerta territoriale con quella d'istituto* con apertura e assorbimento nel POFT delle attività proposte dal territorio. Apertura della scuola oltre gli orari tradizionali al servizio della comunità, potendo assicurare vigilanza e pulizia dei locali.
- P. *Potenziamento, sviluppo o introduzione delle competenze dei settori tecnico e amministrativo* ai fini della dematerializzazione, sburocratizzazione, semplificazione di tutta l'attività dell'istituto comprensivo in supporto dell'azione didattica.

Formazione del personale

Il POFT, sulla base della normativa vigente, deve anche individuare "la programmazione delle attività formative rivolte al personale docente e amministrativo, tecnico e ausiliario" (art.1 – comma 12).

Tenuto conto dei progetti già approvati dal Collegio Docenti, degli obiettivi di miglioramento e degli indirizzi sopra delineati, si ritiene che il piano di formazione dovrà:

- A) privilegiare le attività interne all'istituto, che consentono lo sviluppo di un linguaggio comune fra i docenti;
- B) avere come filoni prioritari di formazione:
- percorsi relativi alla didattica per competenze;
 - lo sviluppo di competenze nella didattica inclusiva (a titolo di esempio: metodologie attive e cooperative, gestione delle classi eterogenee, sviluppo di competenze per allievi BES, insegnamento dell'italiano per gli stranieri, gestione degli allievi ADHD...);
 - l'aggiornamento sulle discipline scolastiche;
 - lo sviluppo di competenze nella didattica con le TIC più in generale tutti i percorsi formativi con contenuti coerenti con i progetti del POF indirizzati agli allievi
 - orientamento
 - sicurezza nei luoghi di lavoro
 - processo di dematerializzazione e gestione degli acquisti; gestione informatizzata dei flussi documentali (personale amministrativo)

Quanto espresso nel POFT costituirà la motivazione per:

L'individuazione del fabbisogno di posti, sia di tipo comune che di sostegno;

1. La selezione delle aree di utilizzo dell'organico potenziato e l'individuazione del fabbisogno di posti ad esso relativo;
2. L'individuazione del fabbisogno di posti per il personale Ausiliario, Tecnico e Amministrativo.

I dati relativi alle esigenze di personale, opportunamente calcolati in base alle indicazioni che verranno fornite dall'Amm.ne, saranno contenuti all'interno del documento.

 IL DIRIGENTE SCOLASTICO
Prof. Angelo Fontana


Il presente atto di indirizzo è illustrato al Collegio dei docenti. Copia dello stesso è consegnata ai coordinatori dei consigli di classe impegnati nella contestualizzazione delle scelte del collegio dei docenti nei piani educativi e didattici della classe.